



Énergies

2024 Rapport de gestion

Dicastère | Energies



Service des énergies

M. Benoist Guillard

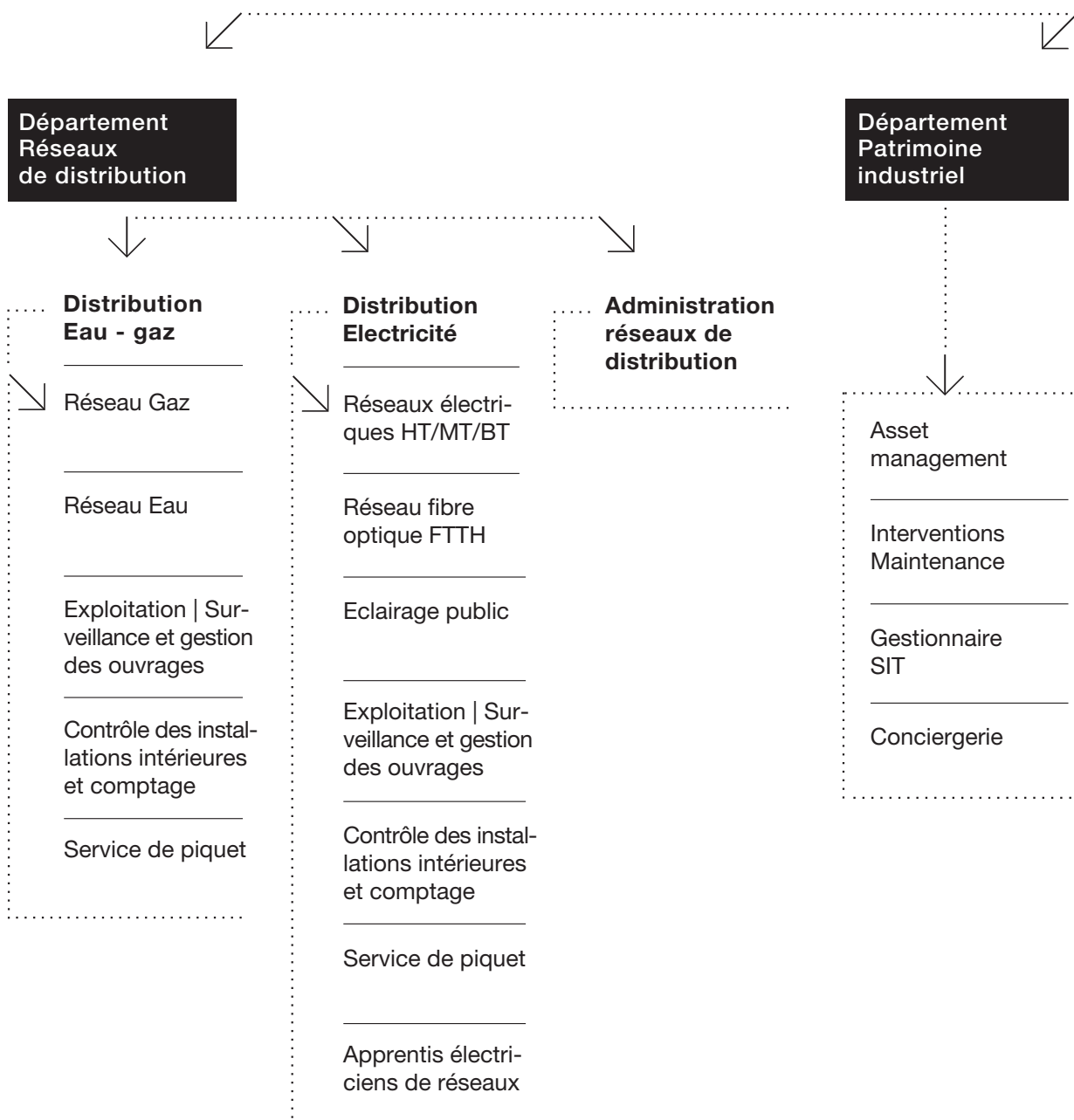
Municipal

M. François Armada

Municipal suppléant

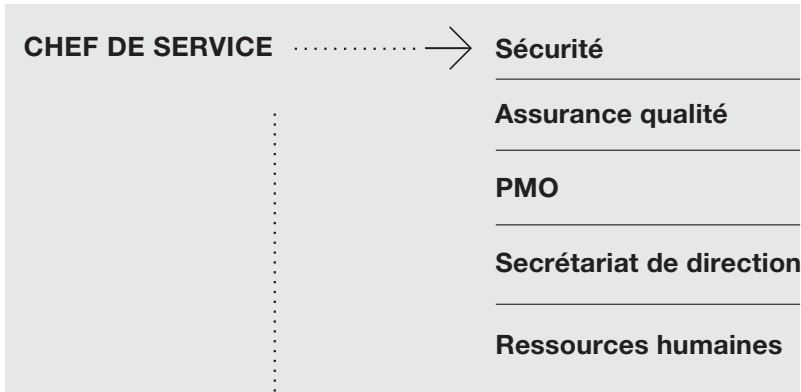
M. Jean-Michel Germanier

Chef de service



MUNICIPAL | MUNICIPAL SUPPLÉANT

| Direction |



Département Commercial & Développement

Grands comptes & Approvisionnement

Direction Y-CAD SA

Transition énergétique

Planification énergétique

Concept énergétique

Efficience énergétique

Electricité renouvelable

Mobilité

Marketing

Product management

Marketing opérationnel

Communication

Département Systèmes d'information & Finances

Contrôle de gestion et Systèmes d'information

Transformation numérique

Service à la clientèle

Front office

Back office

Comptabilité

Achats
Gestion de stock
Logistique

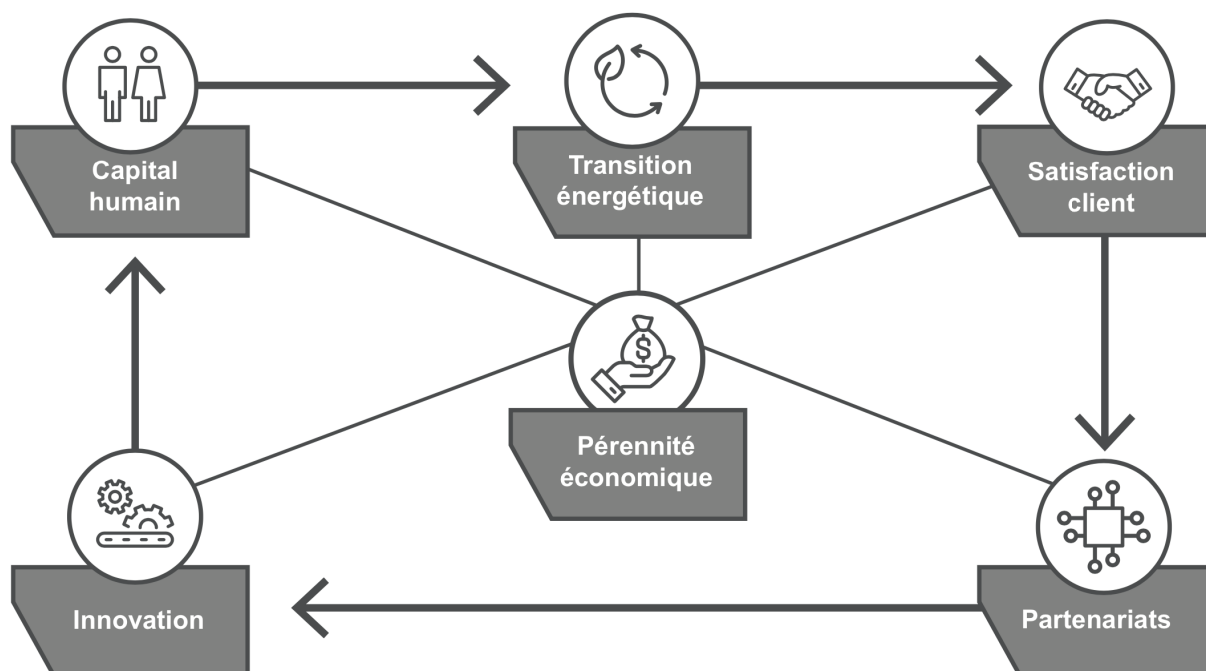
Finances

Gestion comptable et administrative des participations

Y-CAD SA (suppléance)

SAGENORD

YVERDON-LES-BAINS ÉNERGIES



MISSION

Optimiser durablement le bilan énergétique des client-es d'Yverdon-les-Bains Énergies en appor-

tant les énergies, les fluides et les solutions dont ils ou elles ont besoin.

VALEURS

Proximité

Yverdon-les-Bains Énergies met la clientèle au centre de son fonctionnement. Les collaborateurs et collaboratrices d'Yverdon-les-Bains Énergies

sont à l'écoute de leurs client-es. Ils et elles sont également le relais de l'information sur les projets et chantiers qui impactent la ville et sa région.

Responsabilité

Yverdon-les-Bains Énergies s'investit dans la gestion responsable et durable des énergies et favorise le développement des productions

locales. Le service s'engage dans sa mission de service public et défend l'éthique et le respect du personnel, des fournisseurs et des client-es.

Performance

Yverdon-les-Bains Énergies s'engage dans l'efficacité auprès de sa clientèle, avec sa satisfaction comme objectif. Il lui offre des conseils pertinents, des services au meilleur coût.

Yverdon-les-Bains Énergies s'assure du respect des normes et de la garantie d'approvisionnement de ses services. Il maîtrise les risques et les processus et garantit ainsi la sécurité des biens et des personnes.

POINTS FORTS 2024

→ **JANVIER**
Exercice Approvisionnement Economique du Pays (AEP)

L'AEP est un système qui repose sur la coopération entre l'économie privée et l'Etat. Il permet d'utiliser, en cas de crise, le savoir-faire et les structures du secteur privé pour exécuter les tâches étatiques. L'exercice effectué, avec

succès, par Yverdon-les-Bains Énergies avait pour objectif de tester ses procédures en cas de pénurie sur l'approvisionnement en gaz naturel et les mesures qui y sont associées.

→ **FÉVRIER**
Avenue Général-Guisan 47 à 49, y. c. rue de la Paix (partiel)

Début des travaux de renouvellement des réseaux de distribution des énergies, selon le préavis PR 24.02PR.

→ **MARS**
Ordonnance sur les installations à basse tension (OIBT)

Pour des raisons de sécurité, les propriétaires doivent régulièrement faire contrôler la conformité des installations électriques de leur bâtiment (entreprise ou habitation). En fonction de l'usage des bâtiments, le contrôle peut s'effectuer tous les 20 ans pour les habitations ou tous les 10, 5 ou 1 ans pour les locaux commerciaux,

bureaux ou agricoles. Afin de faciliter ces démarches, Yverdon-les-Bains Énergies a mis en fonction une Gestion Electronique des Documents (GED), ainsi qu'une plateforme Elektroform, qui offre la possibilité de créer des formulaires de déclaration OIBT en ligne.

→ **AVRIL**
Route de la Brinaz sur la Commune de Grandson

Début des travaux de renouvellement du réseau de distribution du gaz, selon le préavis PR 24.02PR.

→ **MAI**
Rue du Buron

Début des travaux de renouvellement du réseau de distribution électrique.

Nouvelle grappe de recharge à l'avenue Pierre-de-Savoie

Le jeudi 23 mai 2024, douze nouveaux points de recharge pour véhicules électriques ont été mis en service le long de l'avenue Pierre-de-Savoie. Cette nouvelle réalisation démontre la volonté

d'Yverdon-les-Bains Énergies d'accompagner ses client-es dans la transition énergétique en leur offrant une recharge de proximité confortable et abordable.

→ **JUIN**
Rue Clendy-Dessous (première partie)

Début des travaux de renouvellement des réseaux de distribution des énergies, selon le préavis PR 24.02PR.

Bellerive

Intervention d'urgence conséquence pour changer 2x6 mètres de conduite DN600 pour l'adduction d'eau potable.

Assemblée générale de l'Association Cité de l'énergie à Yverdon-les-Bains

À la fin de l'année 2023, la Ville d'Yverdon-les-Bains a obtenu le Label Cité de l'énergie Gold, en reconnaissance des projets réalisés en faveur de la transition énergétique et de la protection de l'environnement. Pour célébrer cette certification, un bus électrique Travys, orné de la couleur dorée, a été inauguré lors de l'Assemblée

générale de l'Association Cité de l'énergie, qui s'est déroulée le 28 juin 2024 à Yverdon-les-Bains. Ce véhicule met en valeur les principaux domaines d'action qui ont conduit à l'obtention du Label Cité de l'énergie Gold : plan climat, habitat durable, espaces publics, mobilité, végétalisation et subventions.

→ JUILLET Campagne de valorisation de l'eau

Par le biais d'une campagne d'affichage de rue, d'un article dans le magazine Rive Sud et de différents supports digitaux (réseaux sociaux, web-magazine Ici Nord Vaudois), Yverdon-les-Bains Énergies a invité les Yverdonnois-es à mieux comprendre le cycle de l'eau et les écogestes

pour l'économiser. Depuis son captage jusqu'à son traitement à la STEP, l'eau passe au travers de différentes étapes avant sa restitution en milieux naturels. Cette campagne aura permis de sensibiliser les Yverdonnois-es au parcours qu'elle effectue.

→ AOÛT Rue de la Faïencerie

Début des travaux de renouvellement des réseaux de distribution des énergies, selon le préavis PR 24.02PR.

→ SEPTEMBRE Eclairage public

Installation de lampes LED dans le centre historique afin de remplacer les lampadaires à gaz.

→ OCTOBRE Smart metering

Passage du cap des 10'000 compteurs électriques intelligents installés, ce qui représente plus de 50% du parc de compteurs de la ville.

Désormais, 95% de la production électrique et 65% de la consommation de la ville sont monitorés.

Avenue Général-Guisan 1 à 27

Début des travaux de renouvellement des réseaux de distribution des énergies, selon le préavis PR 24.02PR.

Enquête de satisfaction des clientes et clients

D'octobre à novembre 2024, plus de 800 client-es ont répondu à une enquête de satisfaction, dont l'objectif était de permettre à Yverdon-les-Bains Énergies de mieux comprendre les besoins et préoccupations de ses client-es et d'adapter ses services et prestations en conséquence. L'enquête a révélé un taux de satisfaction

globale de plus de 90%, avec comme souhait principal, de voir les tarifs d'électricité et de gaz diminuer. Yverdon-les-Bains Énergies se réjouit de pouvoir confirmer que ce sera le cas en 2025, puisque les tarifs de l'électricité baisseront en moyenne de 14.8% et ceux du gaz de 10.4%.

→ NOVEMBRE

Avenue de Grandson / route de Lausanne : passage à niveau Travys

Début des travaux de renouvellement du réseau de distribution du gaz.

Forum Yverdon Énergies 2024

Le 8 novembre 2024, à l'occasion de son Forum 2024, Yverdon-les-Bains Énergies a accueilli, dans les murs de la HEIG-VD, plus d'une centaine d'acteur-trices du milieu immobilier et économique local (agences, entreprises, commerces). Intitulé « Évolution du cadre réglementaire et des réseaux énergétiques : quelles conséquences

pour l'économie et les consommateur-trices ? », ce forum a permis d'aborder les enjeux actuels des réseaux de chauffage à distance, de gaz et d'électricité, ainsi que ceux de la nouvelle loi sur l'énergie vaudoise et de la nouvelle loi fédérale sur l'électricité.

→ DÉCEMBRE

Mise en service des sous-stations MT/BT Pépinières et Roseyres 2

L'OFROU concrétise son projet d'installation photovoltaïque sur le viaduc de l'autoroute A5. Pour intégrer l'énergie produite sur le secteur Sud et remplacer la sous-station Roseyres 1 en fin de vie, une nouvelle sous-station moyenne et basse tension (MT-BT) Roseyres 2 a été mise

en service sous le viaduc. En parallèle à ce projet, la sous-station MT-BT Pépinières a été mise en service, reliée par un câble MT de 750 mètres à la sous-station Roseyres 2, pour répondre aux besoins d'une pépinière.

Lancement du nouveau site internet d'Yverdon-les-Bains Énergies

Conçu pour répondre encore plus efficacement aux besoins de ses client-es, le nouveau site internet d'Yverdon-les-Bains Énergies (<https://www.yverdon-energies.ch/>) propose une navigation intuitive et une identité visuelle plus actuelle. Grâce à une répartition des informations

par profil de clientèle, les client-es et partenaires trouveront facilement celles qui les concernent. Enfin, cette nouvelle plateforme bénéficie des derniers développements en termes de sécurité et garantit une protection optimale des données des client-es.

Nouvelles bornes de recharge pour véhicules électriques plus performantes

Les premières bornes de recharge publiques d'Yverdon-les-Bains, installées en 2015 sur les parkings de la patinoire et de la gare, ont été remplacées par de nouvelles bornes plus performantes. Celles-ci permettent une recharge

deux fois plus rapide des véhicules électriques. Par ailleurs, un nouveau point de recharge de 44 kW est maintenant disponible sur le parking de la Gare et permet une recharge quatre fois plus rapide qu'une borne classique.

Lancement de la campagne de communication GéothermY

Porté par les entreprises Y-CAD SA, Orlati Real Estate SA et MalmEnergie Naturelle SA, toutes trois au bénéfice d'un permis de recherche en surface octroyé par le Canton de Vaud, le projet GéothermY a pour objectif de lancer une campagne commune de prospection de ressources

géothermiques, en surface, dans le Nord vaudois. Une séance d'information pour les communes concernées par ce projet a eu lieu le 28 novembre et a été suivie d'une conférence de presse le 4 décembre 2024.

ACTIVITÉS 2024

RENOUVELLEMENT DES RÉSEAUX

Détails sur les disponibles selon les différents crédits demandés:

→ **PR19.05PR**

Tous les travaux de renouvellement des réseaux de distribution des énergies prévus ont été réalisés, à l'exception de ceux de la rue Cordey, dont l'exécution a été reportée à une date à définir.

→ **PR20.08PR**

Tous les travaux de renouvellement des réseaux de distribution des énergies prévus ont été réalisés, à l'exception de ceux du parking de la Place d'Armes. Ce projet est en attente d'une décision politique.

→ **PR21.04PR**

Tous les travaux de renouvellement des réseaux de distribution des énergies prévus ont été réalisés, à l'exception de ceux de la rue des Charmilles. La pose du revêtement final de la route est prévue en 2025/26.

→ **PR22.01PR**

Tous les travaux de renouvellement des réseaux de distribution des énergies prévus ont été réalisés.

→ **PR23.04PR et PR24.02PR**

Les différents travaux annoncés suivent leur cours, selon les prévisions établies.

RÉSEAUX EAU ET GAZ

La distribution d'eau en 2024 s'inscrit en légère baisse de 1.07%, correspondant à 3'509'602 m³. Cette baisse est imputable à la météo.

Dans un contexte de transition énergétique vers

des énergies renouvelables, la distribution 2024 de gaz naturel représente 237'594'937 kWh, correspondant à une baisse de 10.64% par rapport à 2023.

Qualité de l'eau potable en 2024

Provenance de l'eau

En termes de volume d'eau, la commune d'Yverdon-les-Bains est alimentée majoritairement par l'Association des Communes de la Région de Grandson (ACRG), via les puits d'Onnens. Le volume pompé représente 68% de l'eau potable consommée annuellement. Les principales ressources en eau potable de la commune d'Yverdon-les-Bains sont les

sources du Cossaux, qui représentent 26% du volume, ainsi que la station de pompage et de traitement de Bellerive à Grandson, qui permet l'approvisionnement en eau potable en temps de crise et fournit 5% du volume total. Enfin, les échanges avec les associations voisines (ARRIBRU) représentent 1% de l'eau potable consommée annuellement.

Qualité de l'eau

Dans l'ensemble du réseau, l'eau d'Yverdon-les-Bains est de très bonne qualité. Aucun dépassement des normes en vigueur n'a été décelé concernant les paramètres de la chimie et de la microbiologie de l'eau. Il faut cependant noter

la présence de précipités d'oxydes métalliques composés de fer et de manganèse qui ont été observés dans le réseau de transport en provenance des puits d'Onnens. Même à des doses très faibles, ces oxydes métalliques sont susceptibles

de former une couche noire sur les canalisations, qui, lorsqu'elle se détache donne un aspect brun à l'eau. Des mesures correctives, telles que des purges, ont été réalisées ponctuellement sur le réseau pour pallier ce problème. Concernant les pesticides, comme tout le plateau suisse, Yverdon-les-Bains constate la présence de chlorothalonil dans l'eau potable dans des normes supérieures aux prescriptions fédérales pour

le métabolite R 471811. L'eau distribuée reste consommable. Des mesures de correction sont en cours. Le chlorothalonil est une substance active utilisée depuis les années 1970. Ce fongicide est désormais interdit depuis le 1^{er} janvier 2020. Les contrôles périodiques, effectués par Yverdon-les-Bains Énergies, indiquent les teneurs suivantes :

- 30% de l'eau distribuée issue de la source Cossaux, appartenant à la Ville, présentait une teneur proche du seuil de 0,1 microgramme par litre, pour le métabolite R 471811, les autres métabolites étant inférieurs aux normes.
- 70% de l'eau distribuée issue des autres ressources présentait une teneur moyenne de 0,2 microgramme par litre, soit supérieure au seuil pour le métabolite R 471811, les autres métabolites étant inférieurs aux normes.

Selon l'Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (OSAV), l'eau distribuée est consommable, bien qu'en l'état actuel des connaissances, l'innocuité de ces métabolites n'a pas pu être démontrée. Plusieurs essais cantonaux sont actuellement en cours pour définir et optimiser des moyens de traitement de ces résidus de pesticides dans l'eau (charbon actif, osmose inverse, etc.). En parallèle, Yverdon-les-Bains Énergies, avec SAGENORD

(Société Anonyme de Gestion des Eaux du Nord vaudois), et en relation étroite avec les autorités cantonales, a immédiatement déconnecté les ressources mineures non-conformes et débuté une révision de sa stratégie d'approvisionnement en eau potable (possibilités de dilution d'eau avec des distributeurs voisins, ressources régionales à traiter, prospection de nouvelles ressources, etc.).

Mise en conformité des réseaux eau et gaz (PR22.13PR)

L'année 2024 marque l'atteinte d'une vitesse de croisière sur ce préavis concernant une demande de crédit d'investissement de 6'655'000 francs pour la mise en conformité et le renouvellement d'infrastructures eau et gaz sur la période 2022-2026, accepté par le Conseil communal le 6 octobre 2022. Au 31 décembre 2024, plus de 2 millions de francs ont déjà été engagés pour des travaux en lien avec ce préavis. À ce jour, les travaux de sécurisation des chambres de

vannes sont terminés, de même que les travaux de mise en conformité des installations électriques dédiées. La sécurisation des postes de détente et de comptage de gaz, installés à l'intérieur des bâtiments, est également un succès avec plus de 15 postes déplacés à l'extérieur et sécurisés. L'attribution du marché public pour les tiges de vannes a été réalisée et le projet d'abaissement de pression de la zone de l'Aérodrome a été rondement mené.

RÉSEAU ÉLECTRIQUE

Dans un contexte de transition énergétique et de déplacement des énergies fossiles vers l'électricité (mobilité et pompes à chaleur), la puissance soutirée, en 2024, au réseau amont de Romande

Energie est de 116'090'612.5 kWh, correspondant à une augmentation de 1.45% par rapport à 2023.

Caractéristiques du réseau électrique

Une caractéristique du réseau électrique de la ville d'Yverdon-les-Bains est sa fiabilité. En 2024 cependant, le facteur SAIDI (durée moyenne d'interruption par client-e) est de 32 minutes (env. 20 minutes en moyenne en Suisse), suite à la panne d'une sous-station, le 22 septembre 2024, qui a impacté 7'100 client-es pendant un

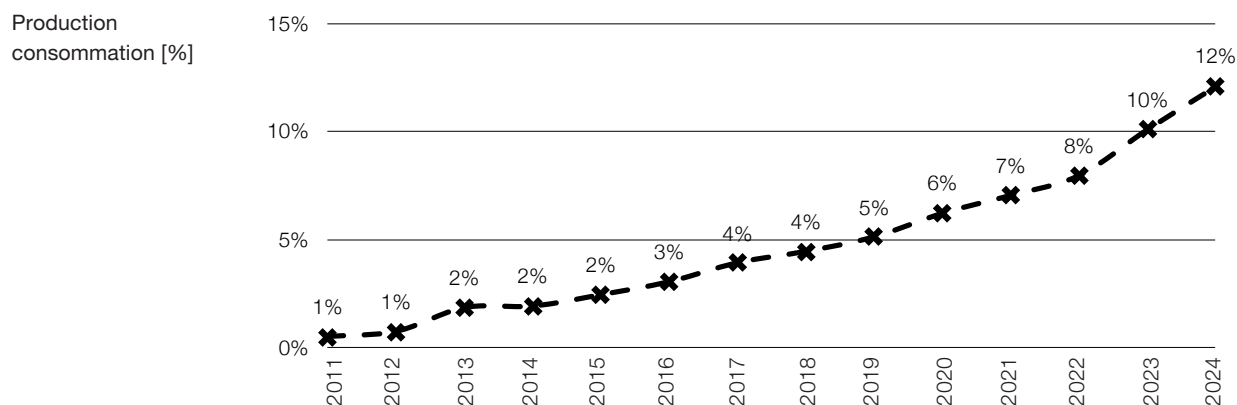
peu plus d'une heure. Hormis cet événement exceptionnel, la stabilité du réseau électrique est le résultat de l'entretien annuel systématique des stations et armoires électriques, ainsi que du suivi de la distribution de l'énergie par un système de contrôle-commande.

Production solaire yverdonnoise

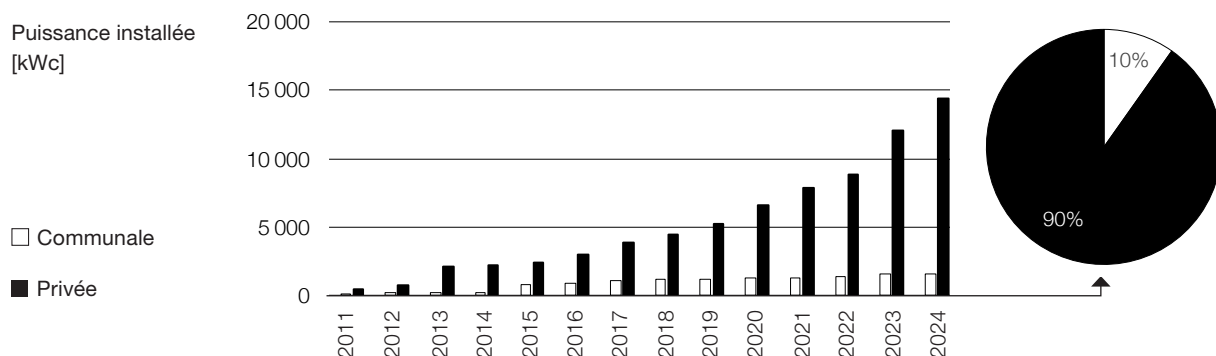
En 2024, 101 nouvelles installations, ont été mises en service pour une puissance installée supplémentaire de 2'296 kWc. La production solaire photovoltaïque représente plus de 12% de la consommation d'énergie électrique de

la ville d'Yverdon-les-Bains. Parmi les installations présentes sur le territoire, 17 centrales sont en main communale, dont 2 centrales participatives, ce qui représente 10% de la puissance installée sur le territoire communal.

Taux de la couverture de la consommation par la production PV



Production photovoltaïque



Éclairage public

Le réseau d'éclairage public d'Yverdon-les-Bains est composé de 3'440 lampes. En 2024, le Conseil communal a accepté un crédit de 1'700'000 francs pour terminer le passage à la LED et le pilotage de l'éclairage public. Une centaine de lampes avec source d'éclairage au sodium ont été changées par des LED. La consommation d'électricité sur l'année est d'un peu moins de 552'300 Wh/an (1'900'000 kWh/an en 2010 avant le passage à l'éclairage LED). L'extinction

nocturne permet d'économiser 30% de l'énergie d'éclairage. L'objectif est de descendre en dessous de 500'000k Wh/an pour fin 2025. Le système de télécommande centralisé, qui gère entre autres l'enclenchement et l'extinction des lampes, a permis de gérer les extinctions nocturnes décidées par la Municipalité, et à la Ville d'Yverdon-les-Bains d'être exemplaire dans le domaine des économies d'énergie.

Smart metering – Poursuite du déploiement

À la fin de l'année 2024, le cap de 10'000 compteurs installés a été franchi, ce qui représente désormais plus de la moitié des compteurs de la ville. Chaque client·e équipé·e bénéficie ainsi d'un accès quotidien à ses données de consommation. De plus, le 27 juin 2024, la Municipalité a accepté le préavis PR24.18PR concernant

une demande de crédit d'investissement de 4'950'000 francs pour financer la phase 4 du déploiement du projet Smart metering (2025-2027). Avec trois années encore nécessaires pour finaliser le déploiement, Yverdon-les-Bains Énergies progresse à un rythme soutenu et devrait respecter les délais prévus.

Fibre optique jusqu'au domicile FTTH (Fiber to the Home)

Dès fin 2022, les recettes liées à la mise à disposition de la FTTH aux fournisseurs d'accès à Internet (provider) couvrent les frais d'installation, ce qui rend cette prestation bénéficiaire. À la fin 2024, ce sont environ 5'590 client·es qui utilisent la fibre yverdonnoise. Le réseau fibre

optique d'Yverdon-les-Bains est aussi utilisé pour le Smart metering et par les services de la Commune dans le cadre de leurs prestations administratives ou techniques (gestion eau, gaz, électricité, STEP, feux de signalisation, etc.).

EFFICIENCE ÉNERGÉTIQUE

Commission consultative des énergies (CCE)

En 2024, la Commission consultative des énergies (CCE) a traité trois nouvelles demandes de soutien financier, pour un montant accordé total de 714'150 francs. Ces dépenses, validées par la Municipalité, seront engagées sur l'exercice 2025. Les versements effectués sur l'exercice 2024 pour les 13 projets en cours dépasse le

million de francs. Avec deux tiers des dépenses, la plus grande partie du soutien financier concerne le bouquet de subventions Equiwatt, dont le bilan de l'année écoulée est très positif, puisqu'à fin 2024, ce sont plus de 367 subventions qui ont été octroyées aux habitant·es, entreprises ou associations yverdonnoises.

Kit équiwatt

Le kit équiwatt propose aux habitant·es d'Yverdon-les-Bains du matériel efficient à prix préférentiel et des conseils en matière d'économies d'énergie permettant de diminuer leur facture d'énergie. Le kit équiwatt se présente sous

la forme d'un sac contenant une ampoule LED, un brise-jet, un pommeau économiseur d'eau, un thermomètre d'ambiance, un thermomètre de frigo et une prise à interrupteur déporté. Enfin, un guide des économies d'énergie et

une vidéo (1) présentant le kit et les écogestes complètent ce matériel. L'action de distribution du Kit équiwatt est rendue possible grâce à différentes collaborations. Les kits sont conditionnés par la fondation Polyval, et distribués également à l'Office du tourisme d'Yverdon-les-Bains. Au

total pour l'année 2024, 113 kits ont été distribués, ce qui représente 5'198 kWh/an d'économie d'électricité (soit l'équivalent de la consommation de 2 ménages), 90'061 kWh/an de chaleur et l'équivalent de 215 tonnes de CO₂ (actualisées sur 10 ans).

Éco-logement

Le programme éco-logement, qui propose des visites et distribue du matériel efficient aux locataires de la place, s'est poursuivi en 2024 avec le soutien du Canton de Vaud. Deux campagnes ont été menées, en mars et en fin d'année, permettant de réaliser 600 visites supplémentaires.

Depuis son lancement en 2021, 3'700 locataires ont bénéficié d'une visite éco-logement. Le matériel installé permet de réaliser chaque année des économies électriques équivalant à la consommation de 120 ménages.

Éco-PME

Le programme Eco-PME propose des visites gratuites aux entreprises et commerces yverdonnois pour leur permettre de réduire leur consommation et leur facture d'énergie. Il a été lancé en décembre 2022 dans un contexte de risque de pénurie d'électricité. Sur demande de la PME, un·e expert·e en énergie visite ses locaux, en présence d'un·e responsable de l'entreprise, pour identifier les potentiels d'économies d'énergie immédiats. Il ou elle procède à des optimisations des réglages d'équipements, met en place des brise-jets sur les points d'eau qui ne sont pas équipés et prodigue de nombreux

conseils. Des informations concernant le plan pénurie de la Ville (OSTRAL, OIC, Eco-challenge) sont transmises et le matériel de la campagne Stop Gaspillage de la Confédération est proposé. A la fin de la visite, l'expert·e remet un plan d'action personnalisé contenant les mesures de sobriété énergétique que la PME s'engage à mettre en œuvre. Pour l'année 2024, 10 PME se sont engagées dans la démarche de sobriété énergétique avec 46 mesures inscrites dans les chartes d'engagement et 57 brise-jets installés. Au total, ce sont 1402 PME qui ont participé au programme depuis son lancement, pour 813 mesures engagées.

Yverdon Rénove

Le programme Yverdon Rénove accompagne les propriétaires de bâtiments construits avant les années 1990 et chauffés au gaz ou au mazout dans la réflexion, la définition, la planification et la réalisation de leur rénovation énergétique. Sur l'année 2024, le programme a permis la réalisation de 37 audits CECB® Plus. A l'issue de ces audits, les propriétaires de 23 bâtiments ont choisi une variante de rénovation énergétique, dont ils ont pu discuter et qu'ils ont améliorée lors d'ateliers participatifs organisés dans le cadre du programme. Par la suite, la première

soirée d'information sur les options de financement possibles pour une rénovation énergétique a été organisée avec la participation d'un institut bancaire, d'un courtier en prêt hypothécaire et d'Yverdon-les-Bains Énergies. 25 propriétaires y ont assisté. Ainsi, depuis son lancement en 2023, le programme accompagne les propriétaires de 27 villas individuelles et de 21 immeubles locatifs dans leur démarche de rénovation énergétique, soit une surface de bâtiments de 20'000 m² concernée par une démarche de rénovation énergétique.

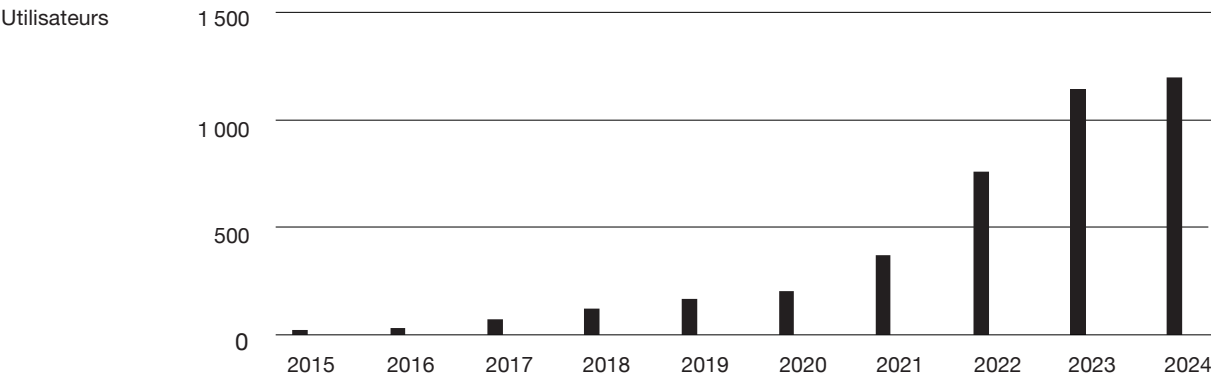
(1) <<https://youtu.be/EROuyH1uWNQ>>

Ymotion – Réseau de recharge public pour véhicules électriques

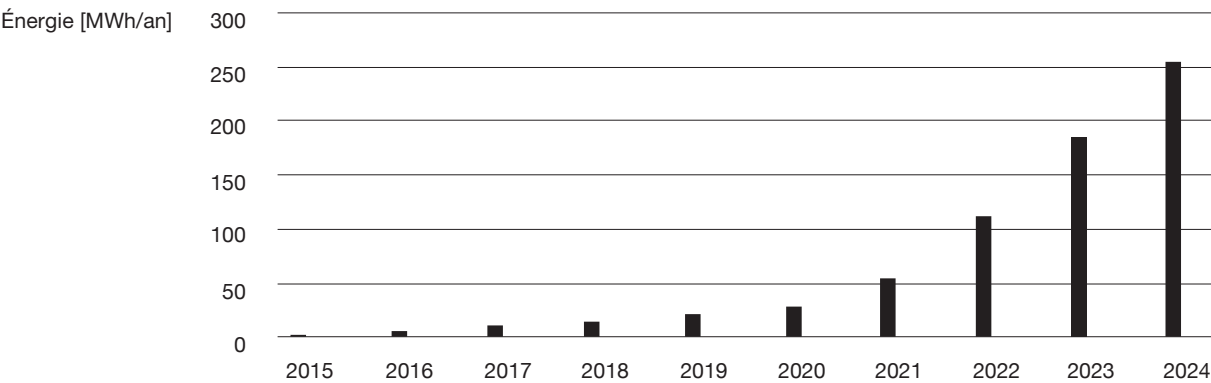
Le réseau de recharge public, composé de 75 points de recharge, poursuit son développement avec 24 nouveaux points de recharge de quartiers, installés le long de l’avenue Pierre-de-Savoie et du chemin de Sous-Bois. En 2024, ce sont près de 1'200 utilisateurs et utilisatrices qui

ont sollicité le réseau de recharge public avec plus de 10'000 charges délivrées pour un volume total de 254'000 kWh, soit environ 1'700'000 km parcourus avec l’énergie renouvelable fournie par Yverdon-les-Bains Énergies.

Nombre d'utilisateurs de la recharge publique



Volume d'énergie distribué sur l'infrastructure de recharge publique



SYSTÈMES D'INFORMATION ET FINANCES

Dématérialisation des documents

Une analyse approfondie visant à instaurer une gouvernance optimale des documents électroniques au sein d'Yverdon-les-Bains Énergies a été réalisée. Cette démarche avait pour objectif de poser des bases solides pour gérer l'ensemble du cycle de vie des documents, de leur création à leur archivage ou suppression.

Par cette initiative, Yverdon-les-Bains Énergies s'est assurée de pouvoir dématérialiser ses documents, tout en respectant rigoureusement les législations applicables à chaque étape du cycle de vie documentaire. Cette approche garantit une conformité légale et opérationnelle, tout en optimisant les processus internes.

Digitalisation des processus

Yverdon-les-Bains Énergies a pu valoriser les données issues de ses activités et digitaliser ses processus. En effet, l'acquisition d'une Gestion Electronique des Documents (GED) conforme

aux lois, règlements et directive spécifiques du Canton de Vaud a joué un rôle clé dans la transformation numérique d'une partie de ses processus.

Signature électronique des documents

Un outil a été mis en œuvre pour renforcer la digitalisation, la sécurisation des connexions et l'utilisation de l'identité numérique des personnes, dans le but de répondre à la demande croissante de signatures électroniques qualifiées. Cette initiative permet de conclure des transactions juridiquement valables, reconnues officiellement par la Confédération. Elle contribue également à

simplifier les processus administratifs, à garantir la sécurité des échanges, et à assurer une gestion numérique efficace des documents, de leur signature jusqu'à leur archivage quotidien. Ce projet s'inscrit dans une démarche globale d'innovation et d'optimisation des pratiques numériques d'Yverdon-les-Bains Énergies.

Gouvernance du Système d'information

L'architecture du système d'information d'Yverdon-les-Bains Énergies a été conçue dans une optique stratégique. Elle offre une base solide pour soutenir les futurs projets et garantir une infrastructure de qualité en adéquation avec la stratégie et la vision du Service. Parallèlement, un audit approfondi des technologies de l'information et de la communication (TIC) a

été mené. Cet audit avait pour objectif d'évaluer l'état actuel de la cyber sécurité, d'analyser les infrastructures existantes et d'identifier les éventuelles vulnérabilités. Grâce à cette démarche, des mesures correctives sont mises en place afin de protéger efficacement le système contre toute tentative de cyberattaque.

Datalake et Business Intelligence

Une analyse approfondie des besoins a été initiée pour l'ensemble du Service. Cette démarche vise non seulement à identifier les exigences actuelles, mais également à anticiper les besoins futurs auxquels Yverdon-les-Bains Énergies devra répondre, notamment en raison des évolutions législatives en cours. Cette analyse permet

de mettre en évidence la qualité des données disponibles au sein du Service et d'identifier les processus nécessitant des améliorations ou une digitalisation. Elle garantit ainsi une efficacité et une conformité optimales dans un contexte en constante évolution.

Outil de travail collaboratif

Le projet d'implémentation d'un outil de travail collaboratif a été soigneusement conçu et paramétré sur mesure pour répondre aux besoins spécifiques de chaque collaboratrice et collaborateur d'Yverdon-les-Bains Énergies. Cette solution a été déployée de manière personnalisée en tenant compte des exigences particulières

des différentes professions. Elle vise à optimiser la collaboration, renforcer la transversalité des processus, et favoriser une meilleure synergie entre les équipes. Cette initiative contribue à améliorer l'efficacité opérationnelle et à soutenir une communication fluide.

Gestion du stock

Dans un contexte économique où la gestion des ressources et des coûts est un levier stratégique majeur, la mise en place d'un système d'analyse des variations des stocks est essentielle.

Cette approche a permis non seulement une meilleure maîtrise des flux de matériel, mais également une valorisation optimale du patrimoine, en accord avec sa valeur réelle.

Gestion dynamique des stocks

En combinant l'automatisation du suivi du flux du matériel en stock, des méthodes de valorisation comptables adaptées et un reporting financier régulier, Yverdon-les-Bains Énergies assure

une gestion optimale de ses stocks, permettant en tout temps de disposer du matériel nécessaire pour la maintenance des réseaux d'électricité, d'eau et de gaz.

Mise en œuvre d'une valorisation précise du stock

Une analyse exhaustive et rigoureuse des prix d'achat des articles en stock a permis à Yverdon-les-Bains Énergies de mettre à jour les prix de

certain articles et d'assurer une évaluation exacte de ses stocks. Cela lui a permis d'optimiser la facturation de ses prestations.

PARTICIPATIONS GÉRÉES PAR YVERDON-LES-BAINS ÉNERGIES

Y-CAD SA – Chauffage à distance

Depuis la création de la société Y-CAD SA pour la gestion et le développement des réseaux de chauffage à distance (CAD) en juillet 2020, la Ville d'Yverdon-les-Bains a poursuivi la mise en œuvre de sa politique énergétique et climatique. En 2024, les efforts se sont concentrés sur le plus grand réseau, CAD SANTAL, dont le développement s'est poursuivi entre Y-Parc, le quartier « Chaînettes » à proximité du Centre Professionnel du Nord vaudois, l'extrémité ouest

de la rue des Moulins et, après avoir franchi la Thièle via des forages dirigés, l'avenue Général-Guisan et la rue de la Paix. La construction de la centrale SANTAL, s'est poursuivie tout au long de l'année, jusqu'à la mise en service des deux premières chaudières à bois (3.8 MW au total) durant l'automne 2024. Cette centrale permet de chauffer désormais de manière majoritairement renouvelable la quarantaine de bâtiments raccordés à ce jour.

Y-SOLAIRE SA

La société Y-Solaire SA, créée en juillet 2022 pour le développement de la production solaire, a réalisé en 2023 ses deux premières centrales sur

des bâtiments communaux. En 2024, cinq nouvelles installations sur des bâtiments privés complètent le parc.

SAGENORD

(Société Anonyme de Gestion des Eaux du Nord vaudois)

En 2024, SAGENORD a finalisé les autorisations pour la construction d'une nouvelle station de traitement pour la source du Cossaux. Les travaux commenceront en 2025.

Les études sur le traitement des métabolites

de chlorothalonil ont progressé, dans un contexte où les exigences légales se sont durcies à la suite de décisions de justice confirmant les seuils pour l'eau potable.

ÉNERGIE NATURELLE DU MOLLENDRUZ SA (ENM SA)

À la suite de l'acceptation par le Conseil communal du préavis PR23.36PR, accordant un crédit d'investissement de 11 millions de francs pour participer à l'augmentation du capital d'ENM SA, une augmentation du capital a été souscrite par la Ville pour un montant de 320'000 francs.

Le capital social fin 2024 est de 9.5 millions de francs et finance la phase de permis de construire du projet. A fin 2024, le permis de construire n'était pas encore accordé par les autorités cantonales.

GAZNAT SA

La Ville d'Yverdon-les-Bains est actionnaire de GAZNAT SA à 2.25%. Chargée du transport et de l'approvisionnement en gaz naturel pour

ses actionnaires et clients industriels, GAZNAT SA est un acteur incontournable de la scène énergétique suisse.

ROMANDE ÉNERGIE

La Ville d'Yverdon-les-Bains est actionnaire de Romande Energie à 1%.